

An abstract 3D visualization of a cityscape. The scene features several tall, rectangular buildings of varying heights, some of which are illuminated from within, casting a warm, orange glow. The buildings are set against a dark, blue background. In the foreground, there is a flat, light blue surface that resembles a map or a topographical chart, with various lines and shapes indicating different areas. The overall lighting is soft and atmospheric, with a mix of cool blues and warm oranges.

# 万物云 生物多样性评估报告

2025 年 9 月 11 日

目录

1 执行摘要 ..... B

2 治理 ..... D

    2.1 可持续发展治理体系 ..... D

    2.2 生物多样性承诺 ..... D

    2.3 利益相关方参与 ..... E

3 战略 ..... G

    3.1 定位与自然的连接 ..... G

    3.2 评价影响和依赖 ..... M

4 风险和影响管理 ..... Q

    4.1 评估风险与机遇 ..... Q

    4.2 准备响应与管理计划 ..... U

5 指标和目标 ..... X



# 执行摘要

# 1 执行摘要

凯谛思建设工程咨询（上海）有限公司（以下简称“凯谛思”）受万物云空间科技服务股份有限公司（以下简称“万物云”）委托，于 2025 年 7 月 28 日开展生物多样性风险评估与暴露评估。采用自然相关财务披露工作组建议

（TNFD）提出的“定位、评价、评估和准备（LEAP）”方法，识别、评估万物云及其上下游对自然和生物多样性的影响与依赖、风险与机遇。另外，对万物云 6,641 个运营基地进行暴露评估，通过调查各运营基地周边 2 公里（标普全球企业可持续发展评估方法论中推荐距离）和 10 公里（按照行业类型的经验选取）范围内的生物多样性状况、生态完整性和保护地分布情况，包括世界自然保护联盟（IUCN）濒危物种红色名录、中国脊椎动物红色名录（RCB）、生物多样性重要区域（KBA）、世界自然遗产、国际重要湿地、中国自然保护区。

本报告参考 TNFD 披露框架，从治理、战略、风险和影响管理以及指标和目标四个维度进行阐述。



治理

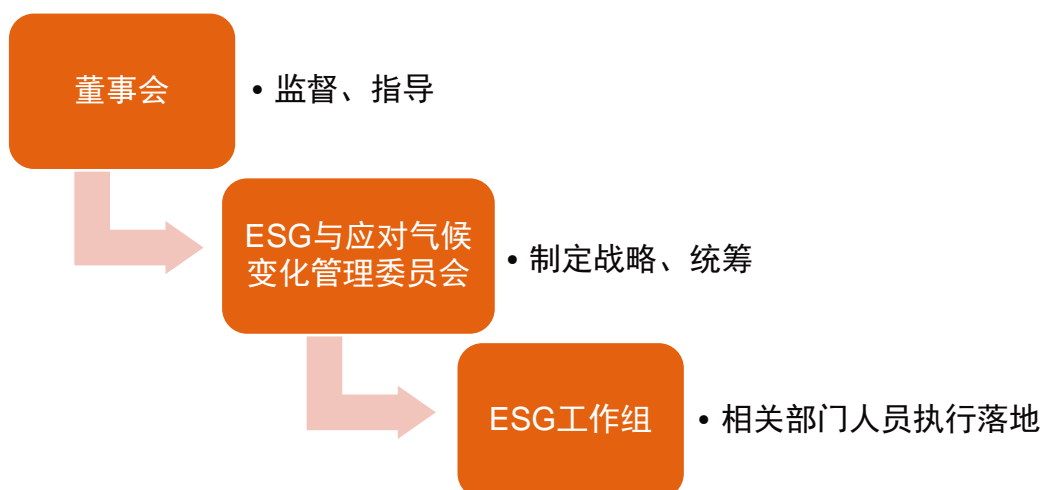




## 2 治理

### 2.1 可持续发展治理体系

万物云已建立 ESG 与应对气候变化管理委员会、ESG 办公室，覆盖决策层、管理层和执行层的三级治理架构。作为生物多样性相关风险与机遇管理的最高决策层，董事会负责监督生物多样性的战略、管理方针和目标。



### 2.2 生物多样性承诺

万物云承诺，到 2030 年投资、收并购和新开发项目中实现净零损失（NNL），到 2050 年实现生物多样性净积极影响（NPI），遵循以下减缓层级原则：

- 避免：
  - 在投资、收并购、新开发项目前期进行尽职调查及生物多样性风险评估，避免在重要生物多样性区域开展业务活动；
  - 在与业务合作伙伴及供应商合作前对其进行调查，确保价值链的业务活动不涉及重要生物多样性区域。
- 减少：
  - 减少向水和土壤中排放有毒和营养污染物以保护周边湿地及自然保护区：减少化学杀虫剂使用量，改用生物农药杀虫；减少使用含氮、磷的洗涤剂 and 化肥；
  - 减少对土壤保持的影响及降低外来入侵物种的可能性：如对当前土地重新规划利用，采用透水材料以保证土壤水分充足，确保土壤保持服务功能性；绿化采用乔-灌-草复层配置，优先选用深根本地树种，提高土壤保持能力的同时，降低外来入侵物种的可能性；

- 减少光干扰：位于海洋物种、森林等自然保护区附近的运营基地，尽可能关闭夜间灯光或切换成琥珀色光源，减少对海洋生物和夜间迁徙的鸟类产生的光干扰；
- 减少温室气体排放，减缓对气候变化的影响；
- 对于位于自然保护区周边的运营基地，在社区内宣传自然和生物多样性的重要性，减少自然保护区周边人群对其无意识的破坏。
- 恢复与再生：
  - 增加绿墙和屋顶花园面积，选用本地濒危植物，为鸟类和昆虫提供栖息地；
  - 在合适区域为濒危鸟类提供筑巢条件。
- 转型：
  - 开展市场需求偏好分析，加强市场洞察，及时调整公司发展策略；
  - 关注行业内新技术的开发与发展，结合政策走向，及时采纳新技术。

同时，万物云将生物多样性理念融入战略规划、生产运营、价值链管理等方面，识别评估公司运营及价值链对生物多样性的依赖和影响，将生物多样性风险评估纳入日常风险管理中，以减少生物多样性丧失；与利益相关方进行定期交流，强化公众生物多样性保护的意识，构建可持续发展生态圈。

## 2.3 利益相关方参与

万物云高度重视与利益相关方的沟通，建立了畅通多元的沟通机制，充分了解政府及监管机构、股东和投资者、客户及业主、供应商及合作伙伴、员工、媒体和公益组织、社区公众等利益相关方的诉求。同时，通过线上问卷的形式定期收集利益相关方对万物云生物多样性议题的看法及建议，确保其参与万物云在生物多样性的管理活动和风险应对。



# 战略



### 3 战略

TNFD 提出的 LEAP 方法旨在供企业进行自然和生物多样性相关问题的评估，为战略、风险管理提供支持和参考，该方法包括四个阶段：定位、评价、评估、准备。

定位 与自然的连接	评价 影响和依赖	评估 风险与机遇	准备 响应和报告
<ul style="list-style-type: none"><li>• 业务模式与价值链跨度</li><li>• 依赖和影响筛选</li><li>• 与自然的连接</li><li>• 与敏感地点的连接</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 识别环境资产、生态系统服务和影响驱动因子</li><li>• 识别依赖和影响</li><li>• 衡量依赖和影响</li><li>• 影响重要性评估</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 风险和机遇识别</li><li>• 现有风险缓解以及风险与机遇管理</li><li>• 风险和机遇的衡量与优先排序</li><li>• 风险和机遇重要性评估</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 战略和资源分配计划</li><li>• 目标设定和绩效管理</li><li>• 报告</li><li>• 展示</li></ul>

#### 3.1 定位与自然的连接

万物云致力于打造产业级共享服务平台，基于空间物联技术及应用，构建产业互联生态。截至 2025 年 12 月 31 日，万物云全国范围内在管住宅物业服务项目 4,509 个，商企物业服务项目 1,768 个，市政设施、公共建筑、教育医疗服务项目 365 个，主要分布在中国广东省、福建省、江苏省、浙江省、上海市、辽宁省、山东省、四川省、北京市，位置图如下图 3.1-1。价值链上游主要为建筑开发商、业委会与街道和信息技术行业，下游主要为保洁、绿化和安保。万物云自身运营及价值链对自然和生物多样性的影响和依赖程度随着当地自然资源的差异而有所不同。



图 3.1-1 全国项目点位分布图

对万物云 6,641 个运营基地进行暴露评估，总占地面积为 93,611.24 公顷，通过调查各运营基地周边 2 公里和 10 公里范围内的生物多样性状况、生态完整性和保护地分布情况，包括世界自然保护联盟（IUCN）濒危物种红色名录、中国脊椎动物红色名录（RCB）、生物多样性重要区域（KBA）、世界自然遗产、国际重要湿地、中国自然保护区。

经过调研分析，2 公里范围内，涉及濒危物种（极危、濒危、易危）的项目有 844 个，主要分布在广东省、福建省、北京市、上海市、四川省；10 公里范围内，涉及濒危物种（极危、濒危、易危）的项目有 4,751 个，主要分布在广东省、福建省、江苏省、浙江省和上海市。



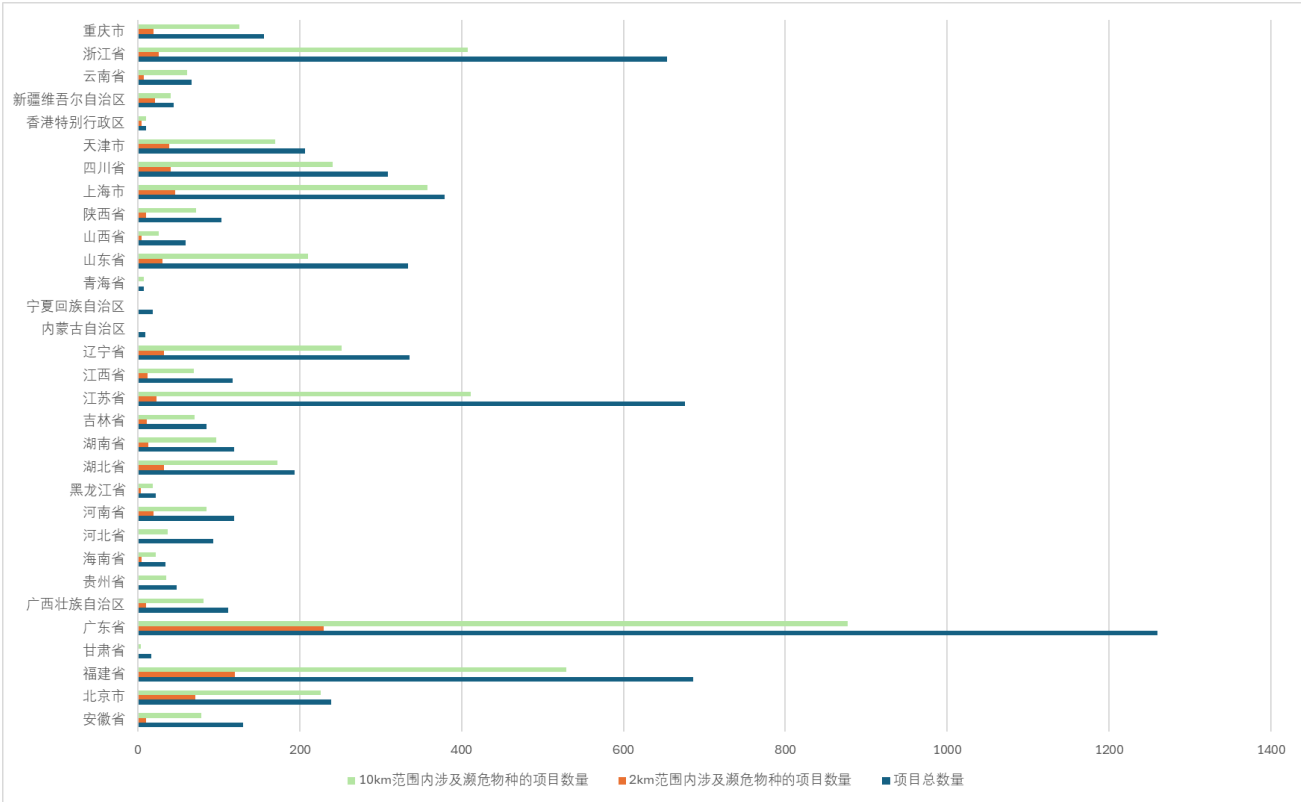


图 3.1-2 各省份项目总数量及 2 公里和 10 公里范围内涉及濒危物种的项目数量

2 公里范围内，涉及自然保护区的项目有 37 个，自然保护区数量为 9 个，分布在福建省、广东省、重庆市和云南省；涉及 KBA 的项目数量为 30 个，KBA 数量为 3 个，分布在福建省、广东省和云南省；涉及国际重要湿地的项目有 31 个，国际重要湿地数量为 4 个，分布在广东省、浙江省、广西壮族自治区；涉及世界自然遗产的项目有 1 个，位于山东省泰安市。

表 3.1-1 各省份 2 公里范围内涉及自然保护区、KBA 及国际重要湿地情况

省份	自然保护区		KBA		国际重要湿地	
	项目数量	名称	项目数量	中英文名称	项目数量	名称
福建省	26	厦门珍稀海洋物种国家级自然保护区； 泉州湾河口湿地省级自然保护区； 东山珊瑚礁保护区	23	Quanzhou Wan and Jin Jiang Estuary (泉州湾河口湿地)	0	/

广东省	6	广东陆河花鰻 鲋省级自然保 护区； 广东内伶仃福 田国家级自然 保护区	5	Futian Mangrove Nature Reserve (福田红树 林自然保护 区)	15	广东深圳福 田红树林湿 地； 广州海珠国 家湿地公园
云南省	2	苍山洱海国家 级自然保护区	2	Cang Shan Er Hai Nature Reserve (苍山洱海 自然保护 区)	0	/
重庆市	2	北碚区小三峡 森林自然保护 区； 重庆缙云山国 家级自然保护 区	0	/	0	/
山东省	1	泰山(同为世 界自然遗产)	0	/	0	/
广西壮 族自治 区	0	/	0	/	2	广西北海滨 海国家湿地 公园
浙江省	0	/	0	/	14	浙江杭州西 溪国家湿地 公园

10 公里范围内，涉及自然保护区的项目有 817 个，自然保护区数量为 117 个，主要分布在广东省、福建省、江苏省、山东省；涉及 KBA 的项目数量为 92 个，KBA 数量为 7 个，分布在福建省、广东省；涉及国际重要湿地的项目数量为 278 个，国际重要湿地数量为 7 个，主要分布在广东省、浙江省、辽宁省。涉及世界自然遗产的项目有 1 个，位于山东省泰安市。



图 3.1-3 10 公里范围内涉及自然保护区的点位分布图

按照 2 公里范围内的结果综合评估判断，49 个运营基地定为对生物多样性有重大影响的地點，总占地面积为 1,495.88 公顷，占有评估的运营基地总占地面积的比例为 1.6%。

表 3.1-2 对生物多样性有重大影响的运营基地清单

项目名称	省份	城市	涉及生物多样性重要影响因素	占地面积（平方米）
深圳新浩城花园	广东省	深圳市	濒危物种、自然保护区、国际重要湿地	17,587
深圳金海燕花园				22,500
深圳市气象局				61,814
深圳福田香蜜湖街道项目				9,570,000
深圳万科滨海云中心				2,455
厦门鼓浪屿	福建省	厦门市	濒危物种、自然保护区	18,700
漳州东山恒大御景		漳州市		117,929
广州珊瑚湾畔	广东省	广州市	濒危物种、国际重要湿地	699,467
深圳香榭茗园		深圳市		8,516
深圳金域蓝湾				40,234
福田法院				2,600
深圳福田红树林生态公园				382,087



项目名称	省份	城市	涉及生物多样性重要 影响因素	占地面积（平 方米）
深圳人才安居益田大厦办公区域				15,129
深圳外国语小学				10,085
深圳市-沙头街道项目				2,568,576
深圳市住房公积金管理中心				16,240
深圳富春东方大厦				2,071
杭州栖岚院二期	浙江省	杭州市		17,407
杭州栖岚院一期				58,667
杭州有赞科技有限公司				4,525
北海悦江海	广西壮 族自治 区	北海市		293,580
北海国际金融中心				58,966
大理拾叁月	云南省	大理白族 自治州	自然保护区、KBA	47,428
大理市梦云南·领海二期				52,890
泉州城市之光一期	福建省	泉州市		44,611
泉州城市之光二期				68,457
泉州城市之光三期				44,613
泉州红树湾 A 区				30,264
泉州景明花园				6,575
泉州海悦府				7,949
泉州四季公园二期				74,012
泉州四季公园一期				27,854
泉州东海湾御文阁				34,241
泉州马可波罗豪园				17,112
泉州东海湾雅园				16,974
泉州东海湾中心楼				17,112
泉州马可波罗花园				93,627
泉州东海湾俊园				17,112
泉州东海湾丽园				12,787
泉州东海湾和园				29,788

项目名称	省份	城市	涉及生物多样性重要影响因素	占地面积（平方米）
泉州东海湾豪园				1,548
泉州东海湾御花园				99,406
泉州御花园二期				58,991
泉州东海湾御花园三期				42,828
泉州三景四苑二期				7,672
泉州市井十洲城				62,559
泉州万科城市之光一期公建				3,925
泉州城湾壹号				1,763
泰安檀境	山东省	泰安市	世界自然遗产	47,552

### 3.2 评价影响和依赖

生物多样性包括基因多样性、物种多样性和生态系统多样性，生态系统可以为人们提供多种生态系统服务，包括供给服务、调节服务、文化服务和支持服务。企业的运营对自然和生态系统存在依赖的同时，也直接或间接的产生影响。

采用 TNFD 推荐的 Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure（ENCORE）数据库，结合世界自然基金会（WWF）水风险地图和企业运营情况，评估万物云自身运营及上下游主要行业的业务活动对自然和生态系统的影响和依赖程度。

在影响方面，万物云自身运营对自然和生物多样性的影响主要体现在三个方面：干扰（光污染）、温室气体排放和土地利用。上游对自然和生物多样性产生的影响主要为建筑开发商，包括干扰、温室气体排放、土地利用、固体废物。下游对自然和生物多样性产生的影响主要为绿化和保洁，包括向水和土壤排放有毒污染物和营养污染物、引入外来入侵物种。

表 3.2-1 自身运营及上下游对自然和生物多样性的影响

影响	上游			自身运营	下游		
	建筑开发商	业委会与街道	信息技术		保洁	绿化	安保

干扰（噪音、光污染等）	VH	VL	L	L			VL
用水量	L	VL	VL	VL	L	L	L
温室气体排放	H	L	L	L	VL	VL	VL
非温室气体空气污染物	L	L	VL	VL	VL	VL	VL
固体废物	M	VL	L	VL	VL	VL	VL
土地利用	M	L	VL	L	VL	L	VL
向水和土壤排放有毒污染物	L	L		VL	L	M	VL
向水和土壤排放营养污染物					M	M	
引入外来入侵物种	L					M	

在依赖方面，万物云自身运营对自然和生物多样性的依赖体现在防洪和缓解风暴、土壤保持以及本地气候调节。上游对自然和生物多样性的依赖主要为建筑开发商，包括土壤保持、降水模式调节、供水、防洪和缓解风暴。下游对自然和生物多样性的依赖主要为绿化和保洁，包括供水、水净化和有害生物防治。

表 3.2-2 自身运营及上下游对自然和生物多样性的依赖

依赖	上游			自身运营	下游		
	建筑开发商	业委会与街道	信息技术		保洁	绿化	安保
供水	M	L	VL	VL	M	M	VL
全球气候调节	L	VL	VL	VL	VL	VL	
降水模式调节	H	VL	VL		VL	L	
本地气候调节	L	L	L	L	L	L	L
空气过滤	VL			VL		VL	
土壤保持	VH	VL	VL	L	VL	L	VL
水净化	L				VL	M	
水流调节	L	L	VL	VL	L	VL	VL
防洪和缓解风暴	M	VL	VL	M	VL	L	VL
噪声衰减	VL			VL			
有害生物防治		VL				M	
大气和生态系统稀释	L					VL	



依赖	上游			自身运营	下游		
	建筑开发商	业委会与街道	信息技术		保洁	绿化	安保
调节感官影响（噪音除外）	VL			VL			
景观美学				VL		L	

# 风险和影响管理



## 4 风险和影响管理

对风险和机遇进行识别、评估及管理，是开展生物多样性工作的重要环节，可以帮助企业实现可持续竞争优势和创造长期价值，最终贡献于自然资本。对万物云价值链进行了自然相关的风险和机遇识别和分析，并进行优先级排序，在此基础上制定风险应对策略及管理计划。

### 4.1 评估风险与机遇

基于第 3 章自然和生物多样性暴露评估以及影响和依赖分析，本章节进一步针对短、中、长期的主要风险和机遇进行识别和分析，将自然和生物多样性的风险管理流程纳入公司整体风险管理流程。

#### 4.1.1 风险与机遇的识别和分析

根据 TNFD 建议并结合万物云的行业特点和实际运营情况，识别出自然和生物多样性的物理风险、转型风险、机遇及应对策略。

表 4.1-1 风险与机遇的识别及应对

风险/机遇类型	时间范围	风险/机遇描述	应对策略
物理风险	急性风险	短期 极端天气如暴雨、洪水、风暴导致建筑损坏或产生区域积水，增加建筑、设施损耗及维修成本	<ul style="list-style-type: none"><li>建立应急响应机制，配备应急物资并定期开展应急演练，以避免或降低极端天气对运营的影响；</li><li>减少温室气体排放，减缓对气候变化的影响；</li><li>由于城市内的湿地可以作为极端暴雨、风暴的缓冲区域，位于湿地周边的运营基地在做应急准备的同时，也需要通过避免或减少向水和土壤中排放有毒和营养污染物以保护周边湿地：<ol style="list-style-type: none"><li>绿化减少杀虫剂使用量，改用生物农药杀虫；</li><li>保洁、绿化减少使用含氮、磷的洗涤剂 and 化肥等化学品。</li></ol></li></ul>
		土壤保持：土壤因水力、风力作用而流失，导致土壤侵	<ul style="list-style-type: none"><li>土地利用阶段：在运营管理期间如有对当前土地重新规划利用</li></ul>



风险/机遇类型	时间范围	风险/机遇描述	应对策略
慢性 风险	中 长 期	蚀、崩塌，对建筑物的结构稳定性和完整性产生风险，增加维护成本	<p>（如减少绿化面积增加停车位等），需考虑采用透水材料，确保土壤水不会因此减少，以保持土壤活性和植被存活，从而确保土壤保持服务功能；</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 运维阶段：绿化采用乔-灌-草复层配置，优先选用深根本地树种，提高土壤保持能力的同时，降低外来入侵物种的可能性；通过在草地斑秃位置种植三叶草或佛甲草，提高土壤活性；适合区域进行落叶堆肥的项目，减少土壤板结情况，提高土壤保持力</li><li>• 位于自然保护区周边的运营基地，除了确保植被覆盖率和透水率，还需在社区内宣传自然和生物多样性的的重要性，减少自然保护区周边人群对其无意识的破坏</li></ul>
		本地气候调节：温室气体排放增加但湿地、森林等生态系统吸收温室气体不足会导致本地气候调节失常，造成热岛效应，温度升高导致水资源消耗和能耗增加，运营成本升高	<ul style="list-style-type: none"><li>• 减少温室气体排放，提高能源利用效率</li><li>• 位于湿地、森林等自然保护区周边的运营基地，还需在社区内宣传湿地、森林生态系统对气候调节、热岛效应减缓起到的作用，提高居民保护自然的意识</li></ul>
		有害生物防治：通过化学防治施药，可能存在害虫产生抗药性以及污染水体或土壤的风险，导致运营成本增加	<ul style="list-style-type: none"><li>• 首先采用环境治理（如垃圾房每日清洗、绿化带不留积水等）结合生物防治（如引入害虫天敌的本地物种）</li><li>• 在以上两种途径无法实现时，可以考虑使用含有生物酶的杀虫剂降低害虫的抗药性，减少化学药剂的使用量</li></ul>

风险/机遇类型	时间范围	风险/机遇描述	应对策略
转型风险	政策风险	<p>濒危物种减少：濒危的捕食性物种（如某些鸟类）消失后，害虫可能失控，增加杀虫剂喷洒加剧居民健康风险；另外濒危物种减少反映了生态系统的退化，在发生极端天气时缺少缓冲，增加运营成本</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>增加绿墙和屋顶花园面积，选用本地濒危植物，为鸟类和昆虫提供栖息地；</li> <li>在合适区域为濒危鸟类提供筑巢条件（如雨棚、栏杆等栖息架）；</li> <li>位于海洋物种、森林等自然保护区附近的运营基地，尽可能关闭夜间灯光或切换成琥珀色光源，减少对海洋生物和夜间迁徙的鸟类产生的光干扰。</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>关注政策变化和调整方向，及时应对避免合规风险</li> </ul>
	市场风险	<p>房地产企业/业委会对于当前气候变化和极端天气的感知逐渐明显，可能会倾向选择具有自然和生物多样性管理优秀的企业为其服务，如未及时转型，可能导致市场份额降低</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>开展市场需求偏好分析，加强市场洞察，及时调整公司发展策略</li> </ul>
	技术风险	<p>政府可能鼓励并推动各行业采用生态系统服务和气候变化领域的新技术（如遥感-物联网监测、热声制冷机等），如未能及时有效落地，可能导致竞争力下降，市场份额降低</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>关注行业内新技术的开发与发展，结合政策走向，及时采纳新技术</li> </ul>

风险/机遇类型	时间范围	风险/机遇描述	应对策略
声誉风险	短中长期	投资者愈发关注企业在自然和生物多样性方面的表现，如企业表现不佳可能影响投资者的信任，导致资金流失；社会对企业的可持续经营日益关注，若生态保护管理不善，可能会丧失利益相关方的信任	<ul style="list-style-type: none"> <li>加强与投资者、利益相关方的沟通，提升自然和生物多样性管理的透明度</li> </ul>
机遇	生态功能	运营基地周边出现濒危物种，表示该地点仍具备关键生态功能（如觅食、停歇或繁殖），若及时保护可提升物种丰富度	<ul style="list-style-type: none"> <li>增加绿墙和屋顶花园面积，选用本地濒危植物，为濒危鸟类和昆虫提供栖息地</li> </ul>
	声誉	参与自然和生物多样性保护，将会获得更好的市场认可度与好感度，提高企业声誉及竞争力	<ul style="list-style-type: none"> <li>参与或开展生物多样性保护活动</li> </ul>
	市场	市场倾向于选择自然友好的服务，可能带来新的市场机遇	<ul style="list-style-type: none"> <li>关注市场需求变化，及时调整市场策略</li> </ul>

#### 4.1.2 风险管理流程

万物云对自然和生物多样性风险的识别与管理纳入到整体的风险管理流程，通过自上而下、自下而上相结合的方式进行的风险管理融合，将自然和生物多样性风险纳入投资决策、采购标准、运营规范中。

- ESG 与供应链采购管理的相关部门作为牵头部门，建立跨部门协助机制，包括合规、供应商、财务、人力资源、运营管理等各部门的管理层及执行人员；
- 从内部各部门、国际和国内政策法规、供应商及合作伙伴、客户及业主等全价值链收集自然和生物多样性的最新信息及见解，结合外部专家的意见，对收集到的信息进行整理分析，形成并定期更新自然和生物多样性相关的影响和依赖评价表、风险与机遇清单；

- 对评价表和清单中的各项内容进行优先级排序，将识别到优先级较高的风险纳入整体风险框架，设定管理目标；
- 制定并实施风险应对管理计划和资源配置；
- 定期监测目标达成情况，进行审查与改进。

## 4.2 准备响应与管理计划

为了积极应对自然和生物多样性相关风险，万物云优先考虑避免或尽量减少对自然和生态系统产生负面影响的举措，继而通过补偿措施来修复影响。参考科学目标网络（SBTN）框架，以避免（Avoid）、减少（Reduce）、恢复与再生（Restore & Regenerate）和转型（Transform）作为基础制定管理计划。

- 避免：
  - 在投资、收并购、新开发项目前期进行尽职调查及生物多样性风险评估，避免在重要生物多样性区域开展业务活动；
  - 在与业务合作伙伴及供应商合作前对其进行调查，确保价值链的业务活动不涉及重要生物多样性区域。
- 减少：
  - 减少向水和土壤中排放有毒和营养污染物以保护周边湿地及自然保护区：减少化学杀虫剂使用量，改用生物农药杀虫；减少使用含氮、磷的洗涤剂 and 化肥；
  - 减少对土壤保持的影响及降低外来入侵物种的可能性：如对当前土地重新规划利用，采用透水材料以保证土壤水分充足，确保土壤保持服务功能性；绿化采用乔-灌-草复层配置，优先选用深根本地树种，提高土壤保持能力的同时，降低外来入侵物种的可能性；
  - 减少光干扰：位于海洋物种、森林等自然保护区附近的运营基地，尽可能关闭夜间灯光或切换成琥珀色光源，减少对海洋生物和夜间迁徙的鸟类产生的光干扰；
  - 减少温室气体排放，减缓对气候变化的影响；
  - 对于位于自然保护区周边的运营基地，在社区内宣传自然和生物多样性的重要性，减少自然保护区周边人群对其无意识的破坏。
- 恢复与再生：
  - 增加绿墙和屋顶花园面积，选用本地濒危植物，为鸟类和昆虫提供栖息地；
  - 在合适区域为濒危鸟类提供筑巢条件。



- 转型：
  - 开展市场需求偏好分析，加强市场洞察，及时调整公司发展策略；
  - 关注行业内新技术的开发与发展，结合政策走向，及时采纳新技术。

# 指标和目标



## 5 指标和目标

万物云持续完善自然和生物多样性相关议题的管理和推进，针对自然和生物多样性设定了目标。

- 到 2030 年投资、收并购和新开发项目中实现净零损失（NNL），到 2050 年实现生物多样性净积极影响（NPI）；
- 将自然及生物多样性因素纳入改造项目的决策考量；
- 在当地社区内宣传自然和生物多样性理念及重要性。